



CARRIÈRE Faute de temps et d'outils adaptés, les directeurs financiers européens délaissent leur rôle de conseil auprès de la direction générale. Et les DSI n'y sont sans doute pas pour rien...

À saisir, postes de conseiller en stratégie

La gestion prévisionnelle est en panne? L'analyse de conjoncture devient inexistant? L'anticipation marketing fait défaut dans votre entreprise? Alors, il existe sûrement une place de conseiller en stratégie auprès de la direction générale à pourvoir. Un rôle délaissé par les directeurs financiers, faute d'outils informatiques et de données exploitables. Une étude conduite mondialement auprès de 415 d'entre eux par CFO pour Geac en atteste.

Les deux tiers des directeurs financiers du Vieux Continent déclarent ne pas, ou ne plus,

Aux Etats-Unis 44% des directeurs financiers utilisent un tableur en guise de PGI. En Europe, 76%...

jouer ce rôle dans leur entreprise. 36% reconnaissent qu'ils ne disposent plus d'assez de temps pour définir une stratégie globale d'entreprise, et 58% déclarent échouer dans la mise en place de directives stratégiques au niveau des divisions opérationnelles. L'étude les montre collés au quotidien. Pis encore, «submergés» (60%) par des activités à faible valeur ajoutée: une moitié pour cause de problèmes d'organisation, l'autre moitié en raison de données internes indisponibles ou incomplètes.

A leur décharge, l'étude souligne que les directeurs financiers européens utilisent des solutions métier inadaptées. Au lieu d'exploiter des progiciels spécialisés de gestion et de planification, ils emploient encore à

76% des tableurs, contre 44% de leurs homologues américains. Les solutions les moins utilisées actuellement sont les technologies intégrées de gestion de la performance: 4% des Européens et moins de 3% des Américains y recourent.

C'est ainsi que le DSI se trouve au cœur du problème. Soit il joue mal son rôle en dotant le directeur financier de mauvais outils. Soit il agit intentionnellement dans le but de s'emparer du rôle de conseiller stratégique auprès de la direction générale. Mais dans tous les cas, il aura intérêt à se prémunir de tout reproche. Sinon, il portera nécessairement le chapeau.



EMMANUEL KERNER